

AVANT- PROPOS

Christian BONAL,

Président de l'Uriopss Île-de-France

2016 aura été, pour l'Uriopss Île-de-France, une année de dynamique affirmée dans les champs d'activité sanitaire, médico-social et social.

La mobilisation des énergies des associations formant notre réseau est une préoccupation constante. Elle s'organise à l'appui de valeurs fortes ancrées sur un projet sociétal ouvert.

Les questions de santé et de protection sociale sont et seront de plus en plus présentes dans le débat national. Une majorité de concitoyens et d'associations sont préoccupés par l'avenue d'un système de prise en charge et de soins (care et cure) jugée pourtant de qualité. Financement, accès aux soins, protection sociale sont alors des enjeux clés.

Face aux progrès technologiques, au vieillissement, aux défis sociaux actuels (habitat, migrants...), chaque initiative est la bienvenue et chacun euro doit être dépensé utilement.

Par notre positionnement, nous savons que l'Etat, seul, ne peut pas tout. Des élus locaux, des professionnels de santé, des acteurs œuvrant quotidiennement dans les territoires, au plus près des réalités, font le pari de l'innovation, de la solidarité et de la qualité des prises en charge. Les associations sont le fer de lance de ce mouvement.

L'Uriopss a une place stratégique pour faire avancer les droits des personnes et aider les associations.

Elle démontre que les associations savent faire preuve de résilience et d'adaptation en continu.

Notre société doit inclure de mieux en mieux les personnes âgées, malades, en situation de handicap, les exclus de toute nature et les enfants, adolescents en situation difficile. C'est avec une dynamique et une disponibilité de chaque instant tournées vers nos secteurs d'activité que nous envisageons avec confiance un avenir de plus en plus construit pour et par les associations elles-mêmes.





**RAPPORT
FINANCIER**

2016

2016, Confirmation du retour à l'équilibre

L'exercice 2016 confirme le retour à l'équilibre du résultat d'exploitation débuté en 2015 suite aux politiques de restructuration managériale et de réorganisation des équipes, approuvées par le Conseil d'Administration et poursuivies par l'équipe de direction. L'exercice 2016 est arrêté à un excédent de **41.220 €** contre **51.024 €** en 2015.

Pour autant, il convient de poursuivre dans cet effort pour retrouver des fonds propres positifs.

FONDS ASSOCIATIFS	2016	2015	2014	2013	2012
Réserves	693 342	693 342	693 342*	383 007	383 007
RAN	- 830 037	- 881 061	- 400 345	- 239 480	- 173 715
Résultat	41 220	51 024	- 480 716	- 160 865	- 65 766
ss total situation nette	- 95 474	- 136 694	- 187 719	- 17 339	143 526
Subv. d'investissements	0	316	12 976	25 635	38 295
FONDS ASSOCIATIFS	- 95 474	- 136 378	- 174 743	8 296	181 821

*consolidation par l'affectation du fonds LAFFON

L'année 2016 a bénéficié en année pleine de l'effort considérable engagé en 2014 sur les dépenses du personnel. Elles représentent en 2016 la somme de 997.135 € contre 1.050.525 € en 2015. La part des charges de personnel se stabilise autour de 52% des charges d'exploitation. Pour mémoire, elles représentaient 53% en 2015 et 59% en 2014. L'effectif salarié de l'URIOPSS Ile-de-France est de 15 personnes aujourd'hui contre 19 en 2014.

La force de production de l'URIOPSS Ile-de-France est maintenue par un recours au bénévolat de compétence, renforcé en 2015 : outre les bénévoles participant aux diverses commissions, **trois** bénévoles experts ont accompagné les conseillers techniques salariés, soit **172** jours sur un total temps « bénévole » de **340** jours, contre 233 jours en 2015.

Le second poste des charges ayant subi une variation significative est les honoraires liés aux intervenants externes pour les interventions techniques (compensées par la hausse des produits d'exploitation), pour l'accompagnement lié au conventionnement pour le Centre de Médiation et pour des conseils et des accompagnements liés à la gestion interne de l'URIOPSS Ile-de-France (Cabinet d'expertise comptable, Cabinet en conseil fiscal...).

Des nouvelles imputations comptables comme la cotisation UNIOPSS ou l'abonnement à Union Sociale ont été opérées (compte 628 au compte 651) pouvant expliquer certaines variations sur le compte de résultat.

Toujours dans un contexte de conjoncture peu favorable, **les produits d'exploitation** continuent de progresser. Ils augmentent de 1.2% passant de 2.033k€ à 2.056k€ en 2016.

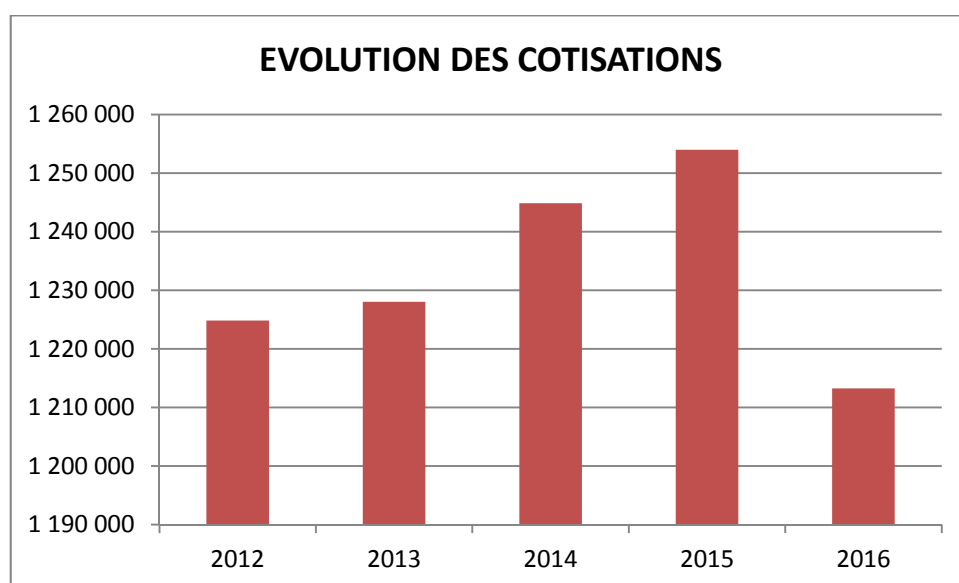
La réforme de la formation professionnelle continue en début de semestre 2015 a confirmé en 2016 les difficultés que pouvaient attendre les organismes de formation. Les produits liés aux stages inter et intra ont chuté de 40% (182k€ en 2016 contre 300 k€ en 2015).

En revanche, les produits liés aux interventions techniques et aux manifestations type Matinales ont permis de compenser ce déficit de recettes. Ils progressent de plus de 145% entre 2015 et 2016 (290 k€ en 2016 contre 118 k€ en 2015).

La dynamique de recherche de **partenariats privés** au travers de son « Club des partenaires » dont les prestations ont évolué, continue sa progression ; les produits sont de 57 k€ en 2016 contre 52 k€ en 2015.

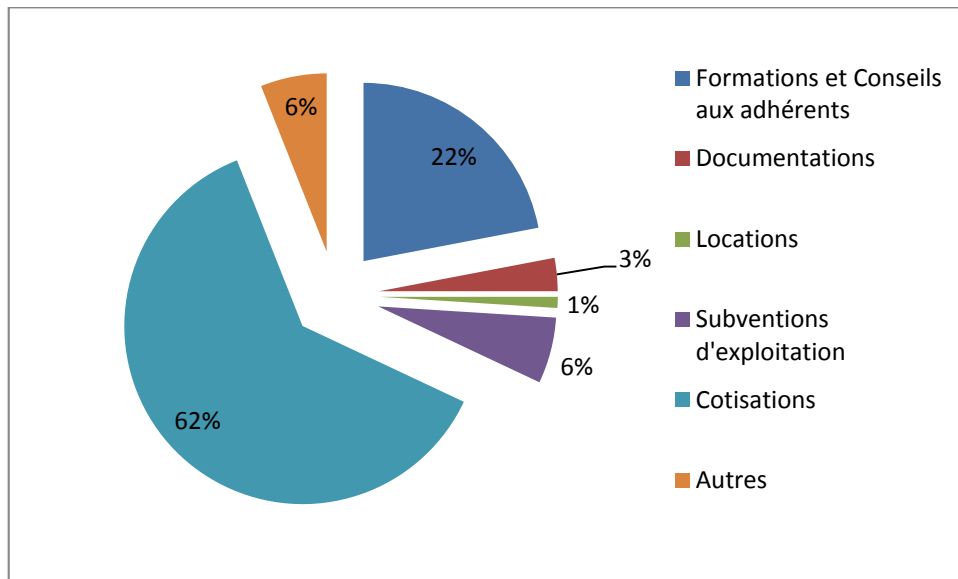
Les **subventions publiques** ont diminué en 2016 passant de 69 k€ en 2015 à 46 k€. Cette baisse est expliquée par le solde perçu de la subvention du Conseil Régional d'Ile-de-France (34 k€ en 2016 contre 69 k€ en 2015). Ce solde est compensé par la subvention de la convention EDEC pour 12 k€ constatée sur l'exercice concerné.

Le **montant des cotisations** appelées en 2016 (hors abonnement Union Sociale) s'élève à 1.213k€ contre 1.254 k€ en 2015 soit une diminution de 3,27%. Cette baisse provient principalement du non renouvellement d'adhésion de 4 associations en 2016 pour 34 k€. L'intégralité des cotisations non versées en 2016 a été provisionnée pour un montant de 84.262 €. Il est à noter une reprise de provision en 2016 pour un montant de 67.712 €, correspondant à la récupération de créances douteuses des années antérieures à 2016.

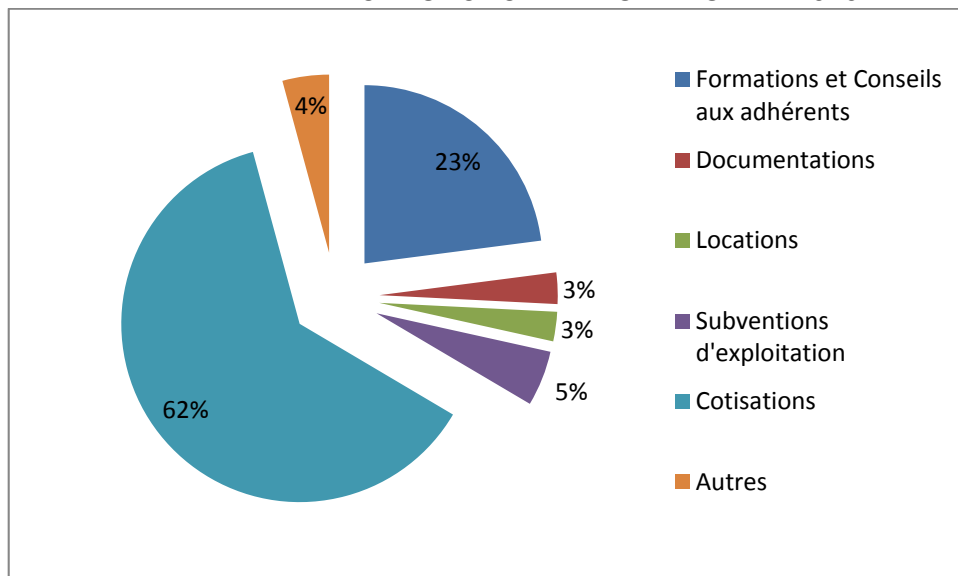


La part relative des produits d'exploitation en 2015 et 2016 est illustrée dans les graphiques ci-dessous.

PART RELATIVE DES PRODUITS D'EXPLOITATION EN 2015



PART RELATIVE DES PRODUITS D'EXPLOITATION EN 2016



Les ressources financières provenant des adhérents (cotisations et services rendus) se stabilisent aux alentours de 85% entre 2015 et 2016. Globalement, les proportions des différents produits restent stables.

CONCLUSION

L'excédent de 2016 est dans la continuité de ce qui a été engagé en 2015 permettant de dégager pour la seconde année un résultat d'exploitation excédentaire.

Cette politique répond à l'objectif posé de reconstituer les fonds propres sur les années à venir. Ils passent de -136 k€ en 2015 à -95 k€ en 2016.

Malgré ce déséquilibre bilanciel, la trésorerie est positive de 107 k€ au 31 décembre 2016 et permet d'assurer la continuité de l'exploitation.

Toutefois, et dans une perspective de pérennité financière à long terme, il faut rester vigilant quant aux produits issus de la formation professionnelle en souffrance depuis quelques années.

Enfin, nous restons optimistes concernant les nouvelles activités du Centre de Médiation et de la Convention EDEC.

Bilan

	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au 31/12/16	Net au 31/12/15
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Autres immob. incorporelles / Avances et	33 525	33 525		
Immobilisations corporelles				
Autres immobilisations corporelles	432 850	417 550	15 301	21 834
Immobilisations financières				
TIAP & autres titres immobilisés	31		31	31
Prêts	810		810	
Autres immobilisations financières	31 086		31 086	31 086
ACTIF IMMOBILISE	498 301	451 074	47 227	52 951
Stocks				
Avances et acomptes versés sur comman				1 080
Créances				
Usagers et comptes rattachés	341 854	170 264	171 590	103 723
Autres créances	154 417		154 417	96 399
Divers				
Valeurs mobilières de placement	2 501		2 501	2 501
Disponibilités	107 322		107 322	172 818
Comptes de régularisation				
Charges constatées d'avance	10 784		10 784	12 692
ACTIF CIRCULANT	616 879	170 264	446 615	389 214
COMPTES DE REGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	1 115 180	621 338	493 842	442 165

Bilan

	Net au 31/12/16	Net au 31/12/15
PASSIF		
Fonds associatifs		
Réserves statutaires ou contractuelles	693 342	693 342
Report à nouveau	-830 037	-881 061
RESULTAT DE L'EXERCICE	41 220	51 024
Subventions d'investissement		316
FONDS PROPRES	-95 474	-136 378
Autres fonds propres		
Fonds associatifs avec droit de reprise		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	2 724	
Provisions pour charges	31 981	42 514
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	34 705	42 514
Fonds dédiés		
FONDS DEDIES		
Dettes		
Emprunts obligataires convertibles		
<i>Découverts et concours bancaires</i>		105 041
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		105 041
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	281 710	266 569
Dettes fiscales et sociales	142 097	144 472
Autres dettes	23 243	19 947
Produits constatés d'avance	107 561	
DETTES	554 612	536 029
Comptes de régularisation		
COMPTES DE REGULARISATION		
TOTAL DU PASSIF	493 842	442 165

Compte de Résultat

	du 01/01/16 au 31/12/16 12 mois	du 01/01/15 au 31/12/15 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
Prestations	531 709	466 076	65 633	14,08
Produits des activités annexes	18 365	10 420	7 945	76,24
Subventions d'exploitation	103 380	121 023	-17 642	-14,58
Reprises et Transferts de charge	111 215	113 132	-1 917	-1,69
Autres produits	24 749		24 749	
Cotisations	1 267 455	1 321 900	-54 444	-4,12
Produits d'exploitation	2 056 873	2 032 551	24 322	1,20
Autres achats non stockés	20 710	16 665	4 045	24,27
Charges externes	686 882	751 081	-64 199	-8,55
Impôts et taxes	53 187	57 513	-4 326	-7,52
Salaires et Traitements	632 442	684 240	-51 798	-7,57
Charges sociales	311 507	308 772	2 735	0,89
Amortissements et provisions	126 532	160 205	-33 674	-21,02
Autres charges	191 742	4 488	187 254	NS
Charges d'exploitation	2 023 002	1 982 966	40 037	2,02
RESULTAT D'EXPLOITATION	33 871	49 585	-15 715	-31,69
Charges financières	1 032	4 162	-3 130	-75,21
Résultat financier	-1 032	-4 162	3 130	-75,21
RESULTAT COURANT	32 839	45 423	-12 585	-27,70
Produits exceptionnels	13 231	18 943	-5 711	-30,15
Charges exceptionnelles	4 850	13 342	-8 492	-63,65
Résultat exceptionnel	8 381	5 601	2 780	49,63
EXCEDENT OU PERTE	41 220	51 024	-9 805	-19,22